

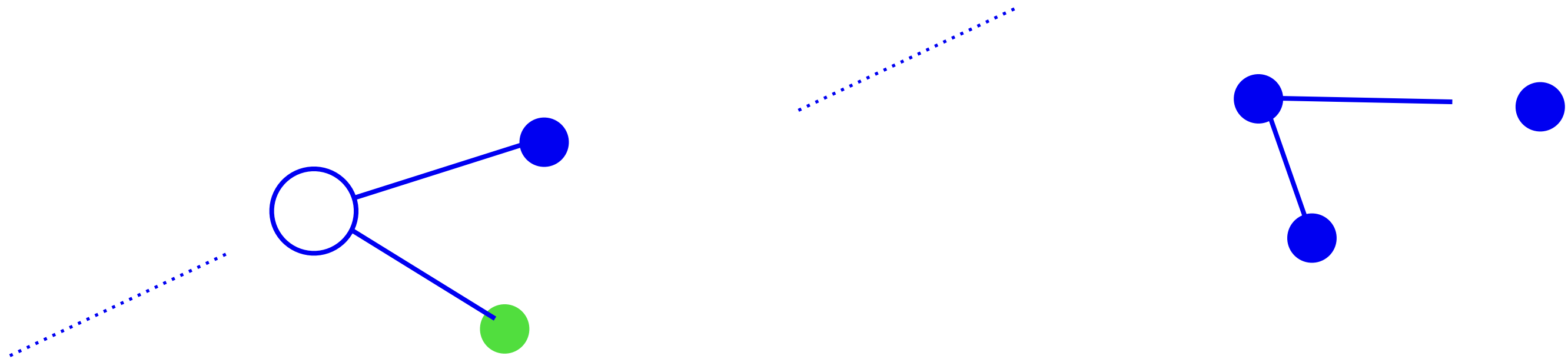
Teekond uuendusmahukaks ettevõtteks

Name, date





Meil on riigis innovatsiooni toetavaid oskusi ja teadmisi, kuid need on ebaühtlaselt jaotunud ning raske on leida enda ettevõttele sobilikku sisendit.

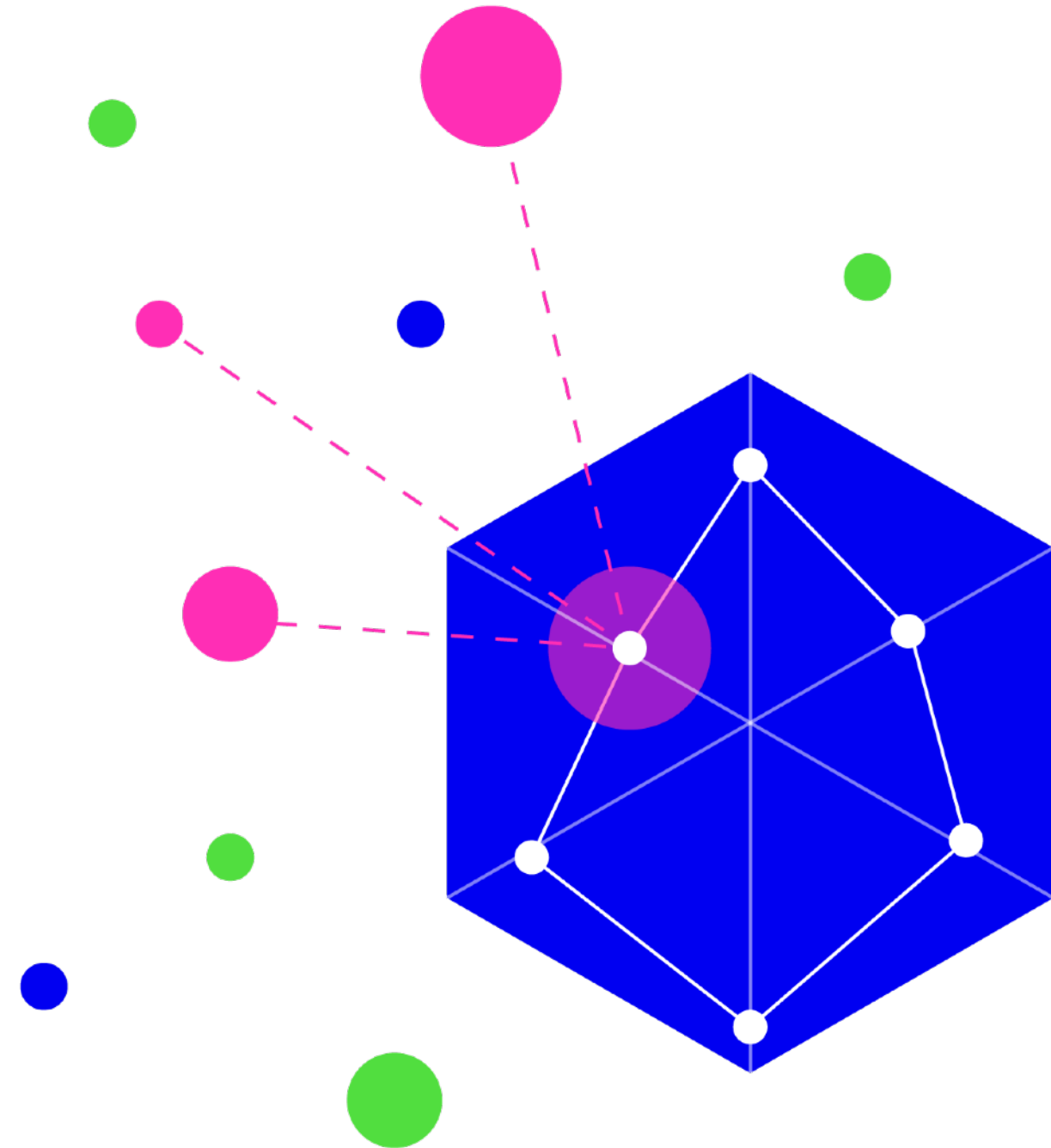


Liigume ühiselt
uuele tasemele

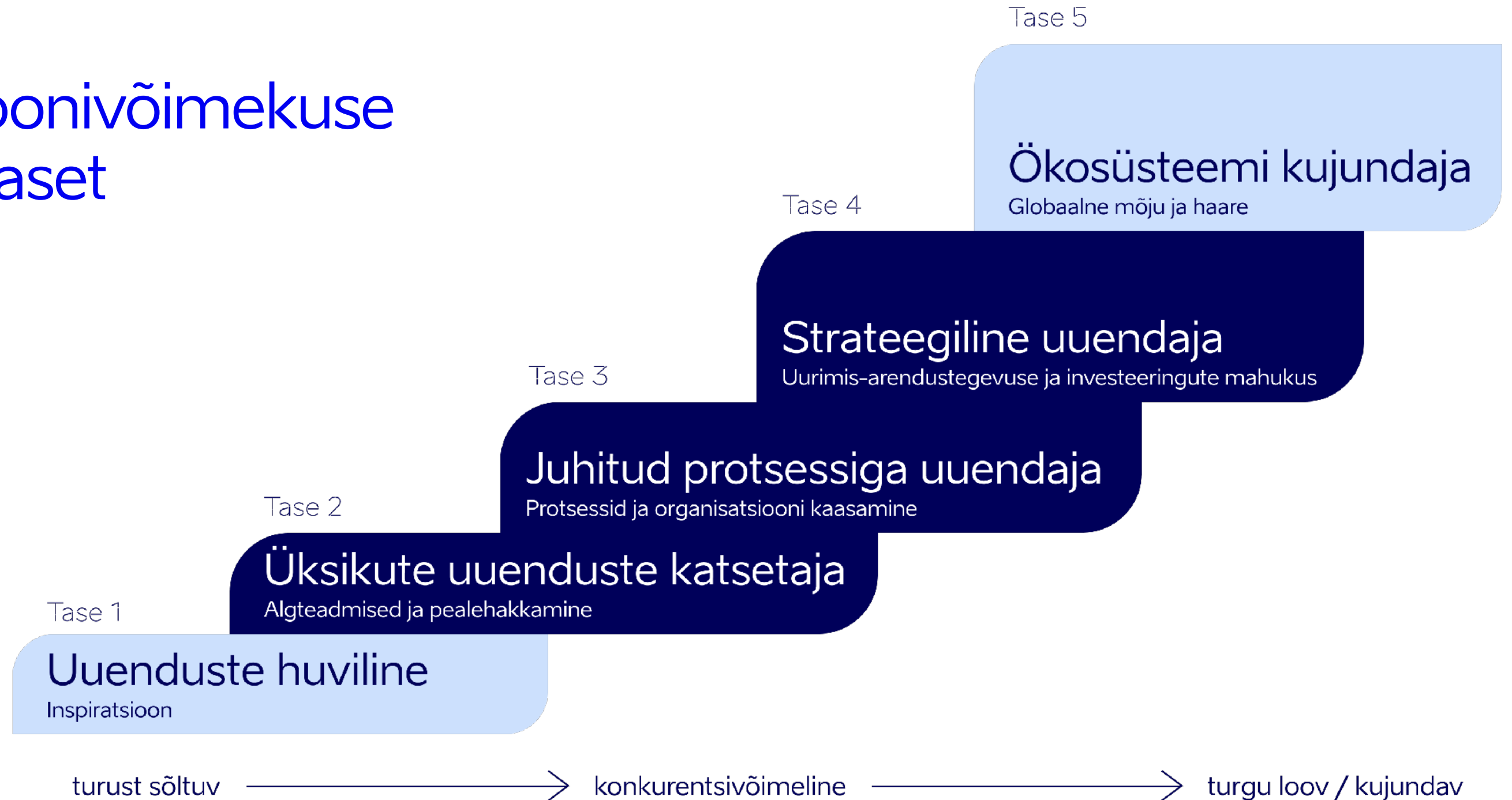
Mis on innotrepp?

Innovatsioonitrepp on ettevõtte innovatsioonivõimekuse arendamise mudel

Innotrepi veebikeskkond on visioonis koostöö-ökosüsteem ettevõtete uuendusvõimekuse kasvatamiseks ning ühise innovatsioonikultuuri arendamiseks



Innovatsioonivõimekuse 5 arengutaset



Innovatsiooni- võimekuse 6 tegurite kihti

Partnerlus ja avatud
innovatsioon



Finantsid



Protsessid ja praktikad



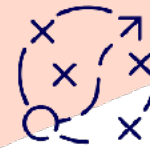
Väärtuspakkumise
uuenduslikkus



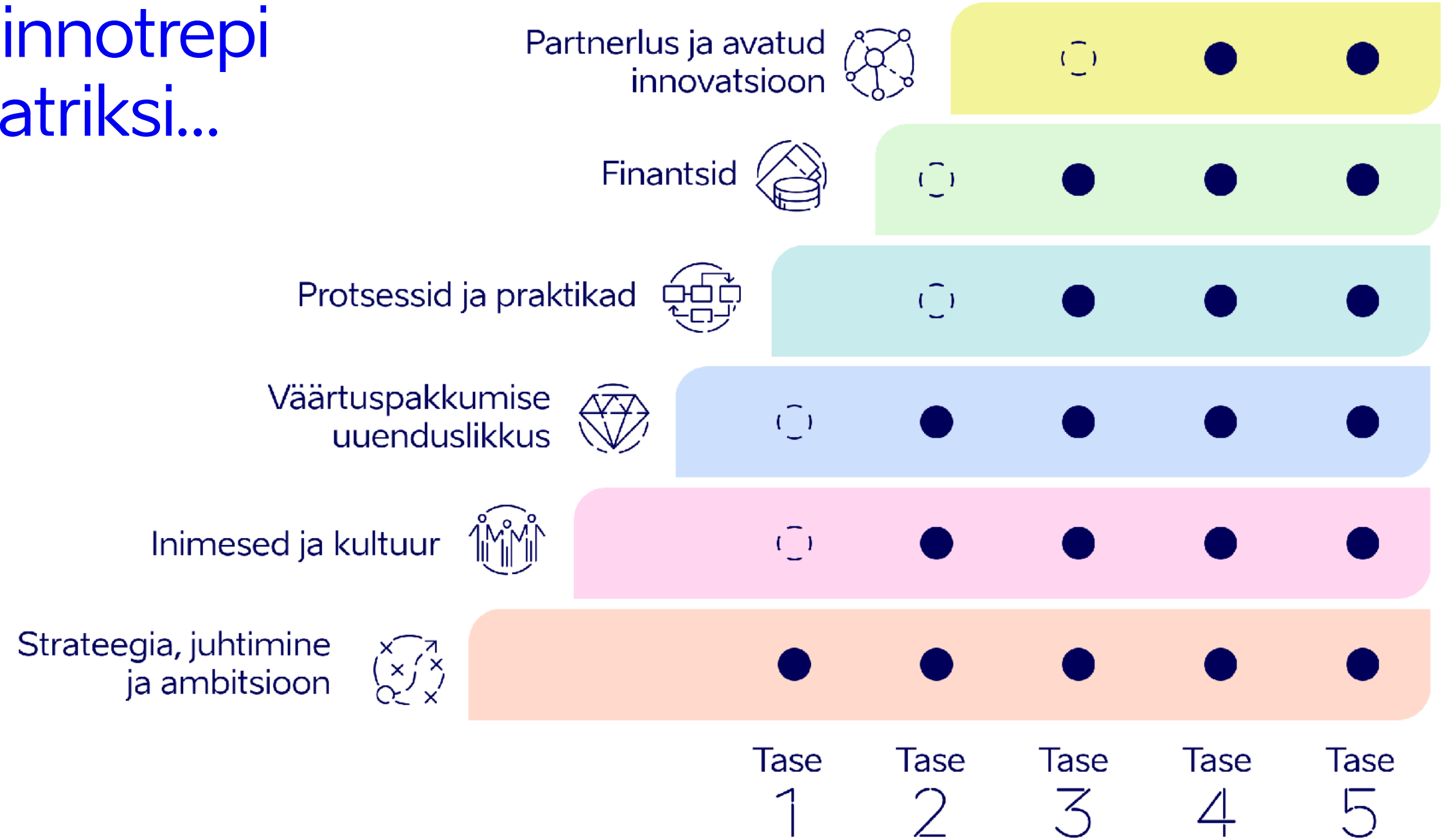
Inimesed ja kultuur



Strateegia, juhtimine
ja ambitsioon



...moodustavad innotrepi kompetentsimatriksi...



... kus iga tase ja tegur on kirjeldatud läbi arenguseisundite...

Tase 3

tsetaja

Juhitud protsessiga uuendaja

Protsessid ja organisatsiooni kaasamine

Koostöövõimekus

Innovatsiooni eesmärgil valitud koostööpartnerid

Avatud innovatsioon

Esmased uuenduste fookusega koostööpartnerid

toetused

Kohaliku turu toetused ja rahastajad

Varases faasis ideede äriinglid

Kohalikud protsessi ja tootearenduse toetused

Digitaliseerimine, automatiseerimine, tootearendus

innovatsioonijuhtimine

Innovatsiooni juhtimise protsess loodud

innovatsioonijuhtimine

Kokkulepitud innovatsioonijuhtimise protsess

portfelli juhtimine

Koondatud vaade uuendusprojektidest

ideede voo juhtimine

Aastane ideekorje ja turutestimise metoodika

Kliendikeskne ja süsteemne tootearendus

Tase 4

Strateegiline uuendaja

Uurimis-arendustegevuse (sh teadus) ja investeringute mahukus

Teadusasutused ja rahvusvahelised koostööpartnerid

Andmete ja intellektuaalomandi jagamine

Pidev innovatsioonipartnerlus

Rahvusvaheline rahastus

Riskikapitali fondid

Rahvusvaheline rakendusuuringute, arenduste turustamine

Lisandub uurimis- ja arendustegevus >2% käibes

Oma innovatsioonijuhtimise mudel igakülgsest rakendatud

Rakendatud oma innovatsioonijuhtimise mudel

Terviklik portfelli juhtimine 3. horisondil

Regulaarne avatud ideekorje ja turutestimine

Teadmusmahukas tootearendus

Tase 1

Uuenduste huviline

Inspiratsioon

Tase 2

Üksikute uuenduste katsetaja

Algteadmised / pealehakkamine

Tase 3

Juhitud protsessiga uuendaja

Protsessid ja organisatsiooni kaasamine

Tase 4

Strateegiline uuendaja

Uurimis-arendustegevuse (sh teadus) ja investeringute mahukus

Tase 5

Ökosüsteemi kujundaja

Globaalne mõju ja haare



Partnerlus ja avatud innovatsioon

Üksikud uuenduste alased koostööpartnerid

Innovatsiooni eesmärgil valitud koostööpartnerid

Teadusasutused ja rahvusvahelised koostööpartnerid

Avatud innovatsioon, partnerid panustavad ökosüsteemi keskmale

Avatud innovatsioon
Esmased uuenduste fookusega koostööpartnerid

Andmete ja intellektuaalomandi jagamine
Pidev innovatsioonipartnerlus

Avatud innovatsiooni koostööplatvorm
Innovatsiooni koostöö läbi avatud platvormi



Finantsid

Omafinantseering ja mikrotoetused

Kohaliku turu toetused ja rahastajad

Rahvusvaheline rahastus

Avalik pakkumine / noteerimine

Investorid Isikliikud kontaktid (FFF)
Toetused Esmased toetused (inno-osakud)
Omafinantseering Juhuslikud reaktiivsed kulutused

Varases faasis ideede äriinglid
Kohalikud protsessi ja tootearenduse toetused
Digitaliseerimine, automatiseerimine, tootearendus

Riskikapitali fondid
Rahvusvaheline rakendusuringute, arenduste tugi
Lisandub uurimis- ja arendustegevus >2% käibest

Raha kaasamine aktsiate noteerimisega
Globaalsed süvatehnoloogia fondid
Uurimis-arendustegevus >10% käibest



Protsessid ja praktikad

Innovatsiooni juhtimise esmased kokkulepped

Innovatsiooni juhtimise protsess loodud

Oma innovatsioonijuhtimise mudel igakülgsest rakendatud

Ökosüsteemi kaasav innovatsiooniprotsess

Innovatsioonijuhtimine
Innovatsiooniportfelli juhtimine
Ideede voo juhtimine
Tootearendus Esmane tootearenduse praktika

Kokkulepitud innovatsioonijuhtimise protsess
Koondatud vaade uuendusprojektidest
Aastane ideekorje ja turustamise meetoodika
Kliendikeskne ja süsteemne tootearendus

Rakendatud oma innovatsioonijuhtimise mudel
Terviklik portfelli juhtimine 3. horisondil
Regulaarne avatud ideekorje ja turustamine
Teadmusmahukas tootearendus

Innovatsioonijuhtimise ISO rakendatud
Segmenteeritud innovatsiooniportfellid
Pidev avatud ideekorje, läbipaistev testimine
Avatud innovatsioonil tuginev tootearendus



Väärtuspakkumise uuenduslikkus

Inspiratsiooni otsimine ja/või märkamine

Uuenduslikkus mõnes kategoorias

Terviklik vaade väärtuspakkumisele ja üksikud kaitstud intellektuaalomandid

Kaitstud intellektuaalomandiga tooteportfell ja tunnustatud bränd

Globaalselt unikaalne konkurentsieelis ja innovatsiooni platvorm

Ärimudel / Müügikanal Sõnastatud ärimudel
Tehnoloogia Laialt levinud tehnoloogiate kasutus
Omatoode / intellektuaalomand Parendus
Protsess Reaktiivne tööprotsessi kohendamine

Turul edukas ärimudel
Mõningane tehnoloogia uudsus
Üksik kaitstud omatoode
Teadlik automatiseerija ja digitaliseerija

Edumaad pakkuv ärimudel
Tugev tehnoloogiline uudsus
Kaitstud tooteportfell, tunnustatud bränd
Uuendustest lähtuv proaktiivne protsessiuuendaja

Innovatsiooniplatvormina toimiv ärimudel
DeepTech / Süvatehnoloogia
Toode-teenus on tootekategooria sünonüüm
Etalon protsesside uuendamisel



Kultuur ja inimesed

Üksikud huvitujad

Üksikud eestvedajad

Laiema meeskonna kaasamine

Uuenduslikkuse kultuur

Uuenduslikkuse eeskuju

Kultuur
Inimesed Üksikud eestvedajad

Üldine toetav meelsus
Uuendustega seotud ametikohad

Uuenduslikkus osa ettevõtte kultuurist
Pühendunud innovatsioonimeeskond

Juurduvad innovatsioonikultuur
Värbamine lähtuvalt arendushorisondist



Strateegia, juhtimine ja ambitsioon

Omanike ja juhtide huvi

Initsiatiiv tegeleda üksikute uuendustega

Süsteemiseeritud innovatsioonijuhtimine

Teadmusmahukas, rahvusvahelise ambitsiooniga innovatsioon

Koostööplatvormi / konsolideerija ambitsioon

Rahvusvaheline skaleerimine
Juhtimine Reaktiivne juhtimine, arengusoo
Üksikud turud
Taktikaline juhtimine ja ambitsioon (1-2 aastat)

Selged sihtturud
Strateegiline arendushorisont 2-5 a

Laiem rahvusvaheline ambitsioon sihtturgudel
Visioonist lähtuv arendushorisont 5-10 a

Globaalne ambitsioon
10+ aasta arendushorisont

Kuidas innotreppil liikuda?

Kolm sammu ettevõtte jõustamiseks innotrepi abil

1. Kus ma olen?

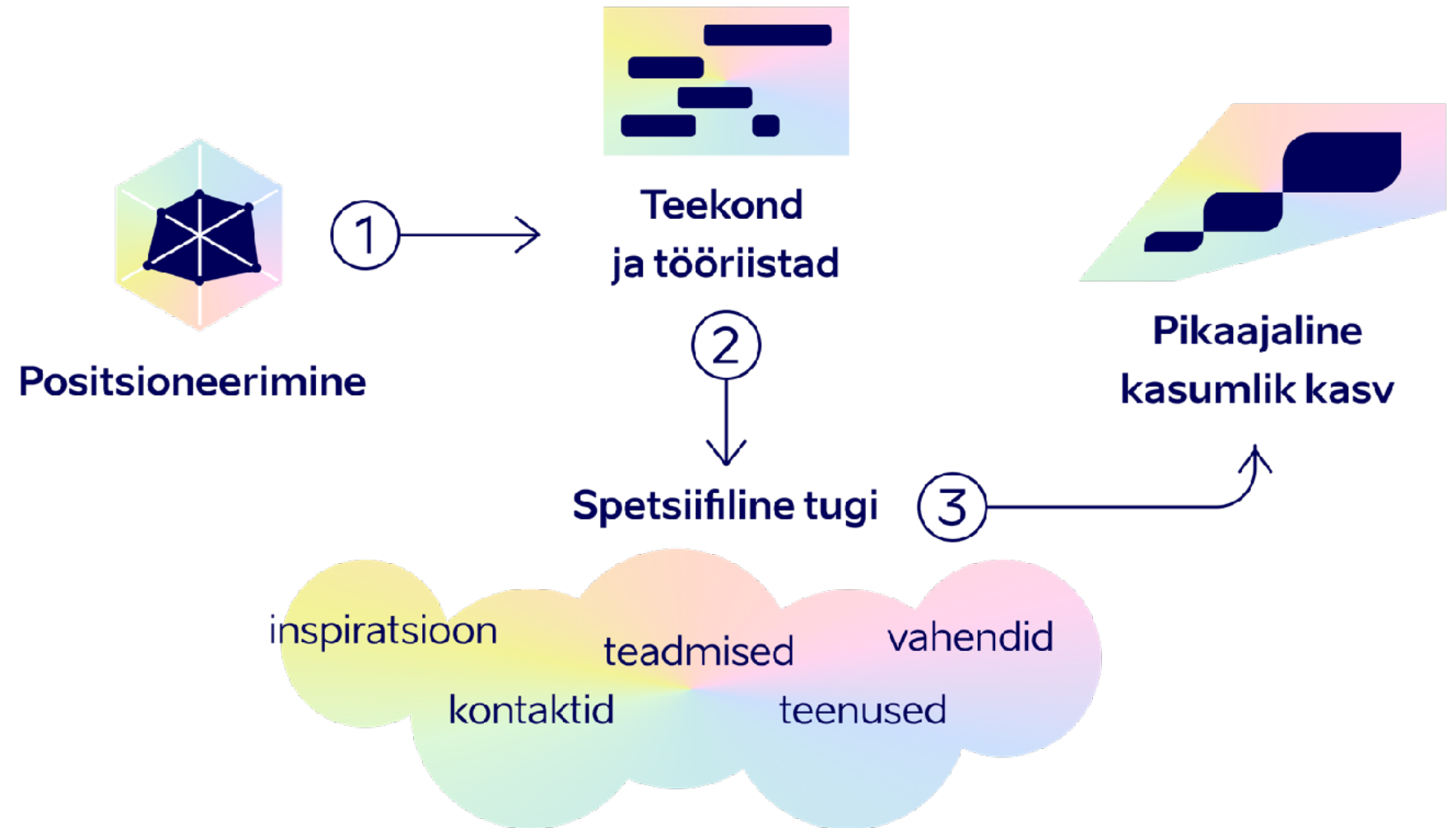
Enesehindamine ja positsioneerimine

2. Mida ma pean muutma?

Arenguvaldkondade valimine
– milles ma tahan teha arenguhüppe?

3. Kuidas ma saan muuta?

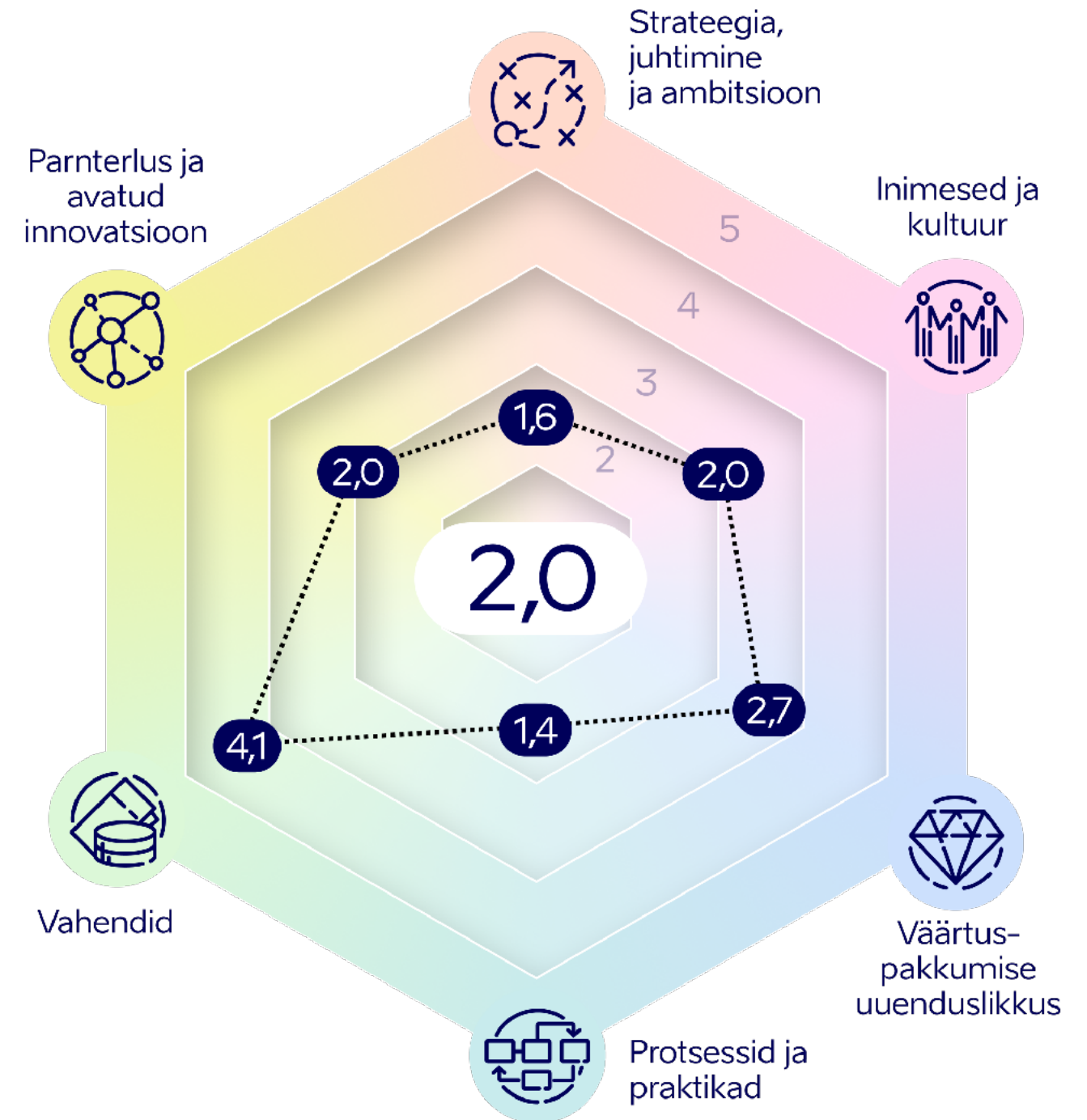
Teadmiste, oskuste, teenuste ja ressursside valik innotrepi portaalist (aastast 2024)




Innovatsioonivõimekuse audit

Innotrepi auditi abil saad hinnata enda ettevõtte hetkeseisu ning valmisolekut uuenduste läbiviimiseks.

Saadud hinnang annab sulle täpsema arusaama ettevõtte arenguvajadustest. Samuti võimaldab see hinnata oma positsiooni võrdluses sektori teiste ettevõtetega.



Arengu- valdkonnad ja soovitused

 Partnerlus ja avatud innovatsioon

 Finantsid

 Protsessid ja praktikad

 Väärtuspakkumise uuenduslikkus

 Kultuur ja inimesed

 Strateegia, juhtimine ja ambitsioon

Tase 1
Uuenduste
huviline
Inspiratsioon

Tase 2
Üksikute uuenduste
katsetaja
Algteadmised / pealehakkamine

Tase 3
Juhitud protsessiga
uuendaja
Protsessid ja organisatsiooni kaasamine

Tase 4
Strateegiline
uuendaja
Uurimis-arendustegevuse
(sh teadus) ja investeeringute mahukus

1,8

Arengusooitus

Koostöö N ülikooliga

2,3

Arengusooitus

Fondide kaasamine

1,4

Arengusooitus

Kaasata protsessikonsultant

2,8

Arengusooitus

Koostöö disainibürooga

1,7

Arengusooitus

Tootejuhi täiendkoolitus

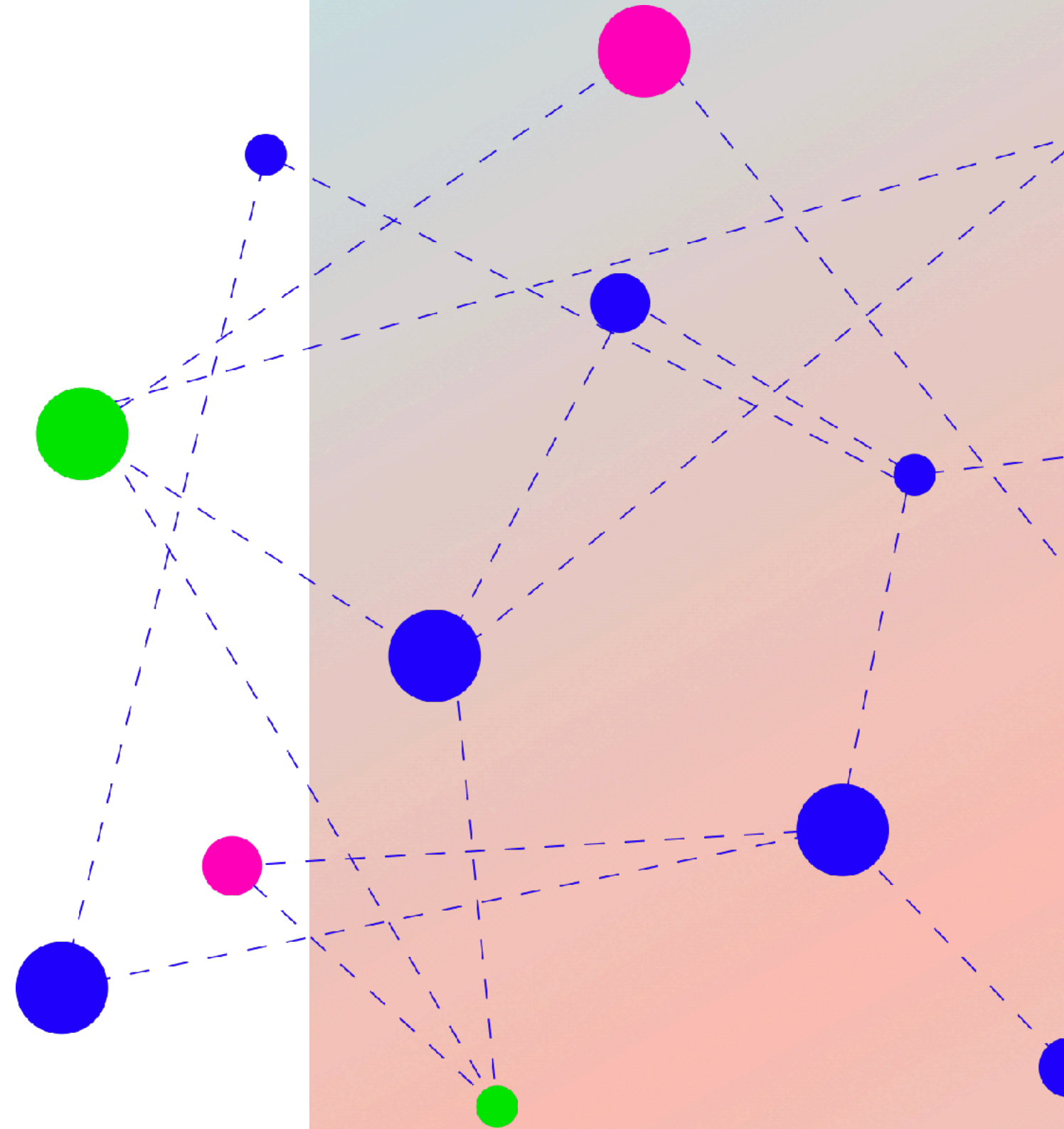
2,7

Arengusooitus

OKR metoodika kasutuselevõtt

Kontaktid ja võrgustik

Innotrepi laiem eesmärk on kokku tuua uuendustaristu osapooled, kes täna ei ole teineteise oskustest ja vajadustest teadlikud ning suurendada tõenäosust viljakaks koostööks.



Ökosüsteemi meeskonnatöö

Innovatsiooni ökosüsteemi raamistik
ehk innovatsioonitrepp
on loodud PPP projektina.

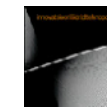
Loojad annavad soovijatele materjalide
kasutamiseõiguse järgneval slaidil ja
innotrepp.ee toodud tingimustel



Valitsuse Teadus-arendus-
ja Innovatsioonipoliitika Nõukogu



TÖÖANDJAD
INNOVATSIOONI KÄIVITUSKODA



INNOVATSIOONILIIDRITE KLUBI



MAJANDUS- JA
KOMMUNIKATSIOONI-
MINISTEERIUM



TAL
TECH





Käesolevad materjalid on kaetud litsentsiga / this work is licensed under
Creative Commons Attribution-ShareAlike 4.0
innotrepp.ee & innosteps.org © 2023

